

2011

---

2011

2012 5 24

2011

---

**2011**

10

5

2012 5 24

2011

---

2011

2012

|    |      |   |       |
|----|------|---|-------|
|    |      |   |       |
| 1  | 2011 |   |       |
| 2  | 2011 |   |       |
| 3  | 2011 |   |       |
| 4  | 2011 |   |       |
| 5  | 2011 |   |       |
| 6  | 2011 |   |       |
| 7  |      |   |       |
| 8  |      |   |       |
| 9  |      |   |       |
| 10 |      |   |       |
| 11 |      |   |       |
| 12 |      |   |       |
| 13 |      |   |       |
| x5 |      | = | / / / |
| ,  |      |   |       |
|    |      |   |       |
|    |      |   |       |
|    |      |   |       |
|    |      |   |       |
| x3 |      | = | / / / |

|    |    |   |   |   |   |
|----|----|---|---|---|---|
|    | ,  |   |   |   |   |
|    |    |   |   |   |   |
|    |    |   |   |   |   |
|    |    |   |   |   |   |
| 14 |    | = |   |   |   |
|    | x3 |   | / | / | / |
|    | ,  |   |   |   |   |
|    |    |   |   |   |   |
|    |    |   |   |   |   |
| 15 | <  | > |   |   |   |
| 16 | <  | > |   |   |   |
| 17 | <  | > |   |   |   |
| 18 | <  | > |   |   |   |

1

13            14

2

3

## 2011

2012 5 24 2

79 3 3

1 2011

2 2011

3 2011

4 2011

5 2011

6 2011

7

8

9

10

11

12

13

14

15

<                  >

16

<                  >

17

<                  >

18

<                  >

11

2011

---

上海汽车集团股份有限公司  
年度股东大会会议材料之一

2011

2011

2011

400

2011

1

42. 3

25. 2

2010

58. 5%

2011

8670

6000

2

400

400

401

12. 0%

9. 5

400

2011

---

2011

16. 2

2010

2011 2

MAXUS

V80 9

3

17. 83

291. 19

2 14 5 27 99.9%

9 13 12 30

2011 A

2011

4 7 3

2011

2011

2011

2011

2011

2011

---

3

12

4

84

1

1

2011 1 11

2

2011 2 21

3

2011 3 8

2011

4

2011 3 29

2010

2010

2010

<

>

2010

2010

2010

2011

2011

2010

2011

2010

5            2011     4     1

<

>

<

>

6            2011     4     27

2011

7            2011     5     6

<

>

<

>

<

>

2010

8            2011     5     11

<

>

<

>

2011

9            2011     6     27

&lt;

&gt;

2011

10           2011     8     25

&lt;

&gt;              2011                  2011

2011

11           2011     10     25

2011

&lt;

&gt;

12           2011     12     29

2

1              2011     3     25                  2011

80                        80

2012

2011 12 31

3. 5

2 2011 5 27 2010

2010

2011

2011 7 6

9, 242, 421, 691

10

2. 00

1, 848, 484, 338. 20 2011

2011

3 2011 5 27 2011

<

> <

>

<

>

2011

---

2011 9 13  
[2011] 1431  
30  
2011 12

11,025,566,629

2011

2011

2011 401.2 12.0%  
265.1 16.4% 136.1  
4.3%

2011

4348.04 18.89%  
202.22 23.38% 1.834  
15.27% 21.37%  
2.31

1 2011

400

2

2011

---

750

3

2011

6

200%

4

2011

,

/

2012

2012

2012

2011

---

2012

1

433

8%

500

2

20

2011

---

3

4

5

MG

6

7

2012

2012 5 24

上海汽车集团股份有限公司  
年度股东大会会议材料之二

2011

2011

2011

7

1

2011 3 29

<

>

2010

2010

2011

2010

2010

2011

2

2011 4 1

3

2011 4 27

2011

4

2011 5 6

5

2011 5 11

6

2011 8 25

<

> 2011

2011

2011

7

2011 10 25

2011

1

2

4

84

3

2011

2011

4

2010 12 10

A

13. 87 / 720, 980, 533

9, 999, 999, 992. 71

9, 878, 999, 992. 71

2010 12 31

988, 271. 45

2011

12 31

422, 378. 43

575, 854. 01

9, 960. 99

2011

---

2011

2011

2011

---

6

2009

5

3 2011

7

2011 12 31

2011

2011

8

2011

202.22

2010

47.30%, 2010

23.38%

2011

400

12%

2012

2012 5 24

上海汽车集团股份有限公司  
年度股东大会会议材料之三

2011

2011

2011

2011

12

2011 3 25

9

1

2011

14

4

7

3

4

4

3

2011

2011 3 25

6

2011

1 2011 2 21

2 2011 3 8

3 2011 3 29

2011

2011

4 2011 4 1

5 2011 5 11

2011

---

2011

2011

1

2 9

5

2011

---

11

MG

4

84

29

上海汽车集团股份有限公司  
年度股东大会会议材料之四

2011

2011

■ 2010 18,704,865,912.51

■ 2011 5 2010

1,848,484,338.20

16,856,381,574.31

■ 2011 15,590,169,767.35 ;

■

1 1,559,016,976.74

2 1,559,016,976.74

2011 12,472,135,813.87

11,025,566,629

10 3.00 3,307,669,988.70

26,020,847,399.48

2012 5 24

上海汽车集团股份有限公司  
年度股东大会会议材料之五

**2011**

2011

2010

2011

2011

2010

**2011**

|       |               |               |
|-------|---------------|---------------|
| 1     | 43,480,394.91 | 18.89         |
| 2     | 4,169,748.96  | 24.98         |
| 3     | 4,202,816.28  | 26.73         |
| 4     | 2,022,186.65  |               |
| 23.38 |               |               |
| 5     | 2011          | 31,863,318.10 |
| 11.78 |               |               |
| 6     | 2011          | 10,236,231.47 |
| 17.77 |               |               |
| 7     | 1.834         | 15.27         |
| 8     | 9.28          | 17.77         |
| 9     | 21.37         | 23.68         |
| 2.31  |               |               |
| 10    |               | 1.833         |
| 2.662 | 31.14         |               |

**2011**

---

|             |                 |                  |        |
|-------------|-----------------|------------------|--------|
| 11          | 58. 22          | 60. 18%          | 1. 96  |
| <b>2011</b> |                 |                  |        |
| 1           | 1, 585, 259. 76 |                  | 15. 83 |
| 2           | 1, 549, 912. 90 |                  | 20. 38 |
| 3           | 1, 555, 256. 28 |                  | 22. 10 |
| 4           | 1, 559, 016. 98 |                  | 22. 05 |
| 5           | 2011            | 12, 093, 683. 15 |        |
| 50. 11      |                 |                  |        |
| 6           | 2011            | 10, 090, 975. 70 |        |
| 56. 77      |                 |                  |        |
| 7           | 16. 56          | 20. 11           | 3. 55  |
|             |                 |                  |        |
|             |                 | 2012             | 5 24   |

2011

---

上海汽车集团股份有限公司  
年度股东大会会议材料之六

2011

2011

2012 5 24

上海汽车集团股份有限公司  
年度股东大会会议材料之七

80 80

2013

80 80

2012 5 24

98.59%

Ally Financial Inc.

|        |      |    |       |        |
|--------|------|----|-------|--------|
| 15     | 2011 | 12 | 31    | 348.21 |
| 42.84  |      |    | 87.7% |        |
| 13.37% |      |    |       |        |

上海汽车集团股份有限公司  
年度股东大会会议材料之八

1 1

2013

1

1

2012 5 24

1993

2011

|        |        |
|--------|--------|
| 12 31  | 3. 2   |
| 23. 61 | 3. 55  |
| 85%    | 20. 06 |

上海汽车集团股份有限公司  
年度股东大会会议材料之九

2010

2011

2011

565

2011

150

2012

790

2012 5 24

,

上海汽车集团股份有限公司  
年度股东大会会议材料之十

2011

2011

2011

75

2012

180

2012 5 24

2011

---

上海汽车集团股份有限公司  
年度股东大会会议材料之十一

2012 5 24

上海汽车集团股份有限公司  
年度股东大会会议材料之十二

上海汽车集团股份有限公司  
年度股东大会会议材料之十三

2011 6 16

2010

9 3 ,  
6 1

5

3  
40,763 8,380

2011

---

1

2012 5 24

1960 1

,

( )

1953 3

1961 3

2011

---

1951 4

1952 11

( )

1948 10

1947 7

1952 1

2011

---

上海汽车集团股份有限公司  
年度股东大会会议材料之十四

2011 6 16

2010

5 2

2

2012 5 24

1953 5

1949 12

(  
)  
( )  
( )  
,

1953 7

2011

---

上海汽车集团股份有限公司  
年度股东大会会议材料之十五

9 11

9

,

,

,

,

3 5 ,

,

5 ,

2011

---

,

2012 5 2

2011

---

上海汽车集团股份有限公司  
年度股东大会会议材料之十六

2012 5 24

2011

---

上海汽车集团股份有限公司  
年度股东大会会议材料之十七

9 11

9

2012 5 24

2011

---

上海汽车集团股份有限公司  
年度股东大会会议材料之十八

3 5

5

2012 5 24